



t a l l e r

T E O R Í A
D E C A M B I O

Costo - beneficio

terraética

ROI

$[(\text{ingresos} - \text{inversión}) / \text{inversión}] * 100 = \text{retorno de inversión}$

Balance ScoreCard

Finanzas

Indicadores



Cliente

Indicadores



Misión

Procesos
internos

Indicadores



Aprendizaje y
conocimiento

Indicadores



TIR

terraética

VAN

terra**ética**

Costo - beneficio

**Agua en comunidad
en desierto**

**Costo - 100
Beneficio + 500**

**Relación costo/
beneficio = 5**

**Agua en comunidad
en Yucatán**

**Costo - 10
Beneficio + 20**

**Relación costo/
beneficio = 2**

Costo - beneficio

**Agua en comunidad
en desierto**

**Costo - 100
Beneficio + 500**

**Relación costo/
beneficio = 5**

**Agua en comunidad
en Yucatán**

**Costo - 10
Beneficio + 20**

**Relación costo/
beneficio = 2**

**Agua en comunidad
en Yucatán
en tiempos de enfermedades**

**Costo - 20
Beneficio + 400**

**Relación costo/
beneficio = 20**

**Agua en comunidad
en Yucatán
en tiempos de enfermedades**

**Cuánto vale el agua para
cada persona**

**Cuánto vale la
enfermedad para la
sociedad**

Teoría de cambio

terraética

¿QUÉ ES TEORÍA DE CAMBIO?



ORGANIZATIONAL RESEARCH SERVICES
www.organizationalresearch.com



Department
for International
Development

Cada comunidad necesita una hoja de ruta para el cambio. En vez de puentes, avenidas y autopistas, este mapa ilustraría los destinos del progreso y las rutas para viajar en el camino hacia el progreso. El mapa también proporcionaría comentarios sobre suposiciones, como el destino final, el contexto del mapa, los procesos a realizar durante el viaje y el sistema de creencias que subyace a la importancia de viajar de una manera particular. Este tipo de mapa se llama una "teoría del cambio".

Theory of Change: A Practical Tool For Action, Results and Learning

PREPARED FOR

ANNIE E. CASEY FOUNDATION
www.aecf.org

PREPARED BY

ORGANIZATIONAL RESEARCH SERVICES
www.organizationalresearch.com

- Da el **panorama general**, incluyendo cuestiones relacionadas con el entorno o el contexto que no se puede controlar.
- **Muestra todos los caminos diferentes** que podrían conducir al cambio
- Describe **cómo y por qué** uno cree que sucede el cambio.
- Puede utilizarse para completar la oración "**si hacemos X, entonces Y cambiará porque ...**"
- Se presenta como un **diagrama con texto narrativo**.
- El diagrama es **flexible y no tiene un formato particular**: puede incluir procesos cíclicos, bucles de retroalimentación, una caja podría llevar a múltiples cajas, formas diferentes, etc.
- Describe **por qué crees que una acción llevará a otra casilla** (suposición o tienes evidencia que demuestre que es el caso)



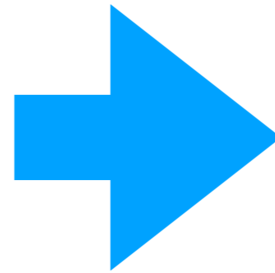
Dolor de cabeza

Prognosis

En caso de no hacer nada...



Dolor de cabeza



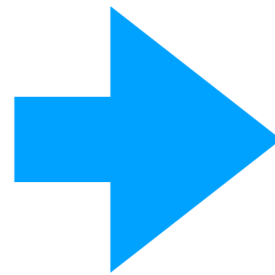
Dolor de cabeza
Deshidratación
Fiebre
Muerte

En caso de no hacer nada...



Dolor de cabeza

Causa



Muerte

Efecto

En caso de hacer algo...



Dolor de cabeza

Causa



Felicidad

Efecto MODIFICADO

En caso de hacer algo...



Dolor de cabeza

Causa



Acción



- dolor

1er Resultado

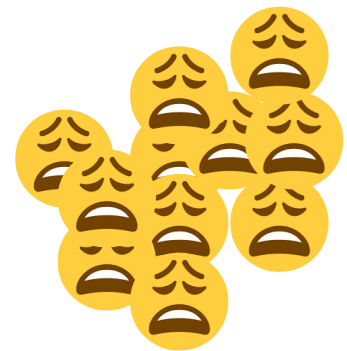


Felicidad

Efecto

Efecto
MODIFICADO

En caso de hacer algo...



Deficiencia de salud en el entorno

Causa



Dolor de cabeza

Insumos

Causa Acción



- dolor

1er Resultado



Felicidad

Efecto

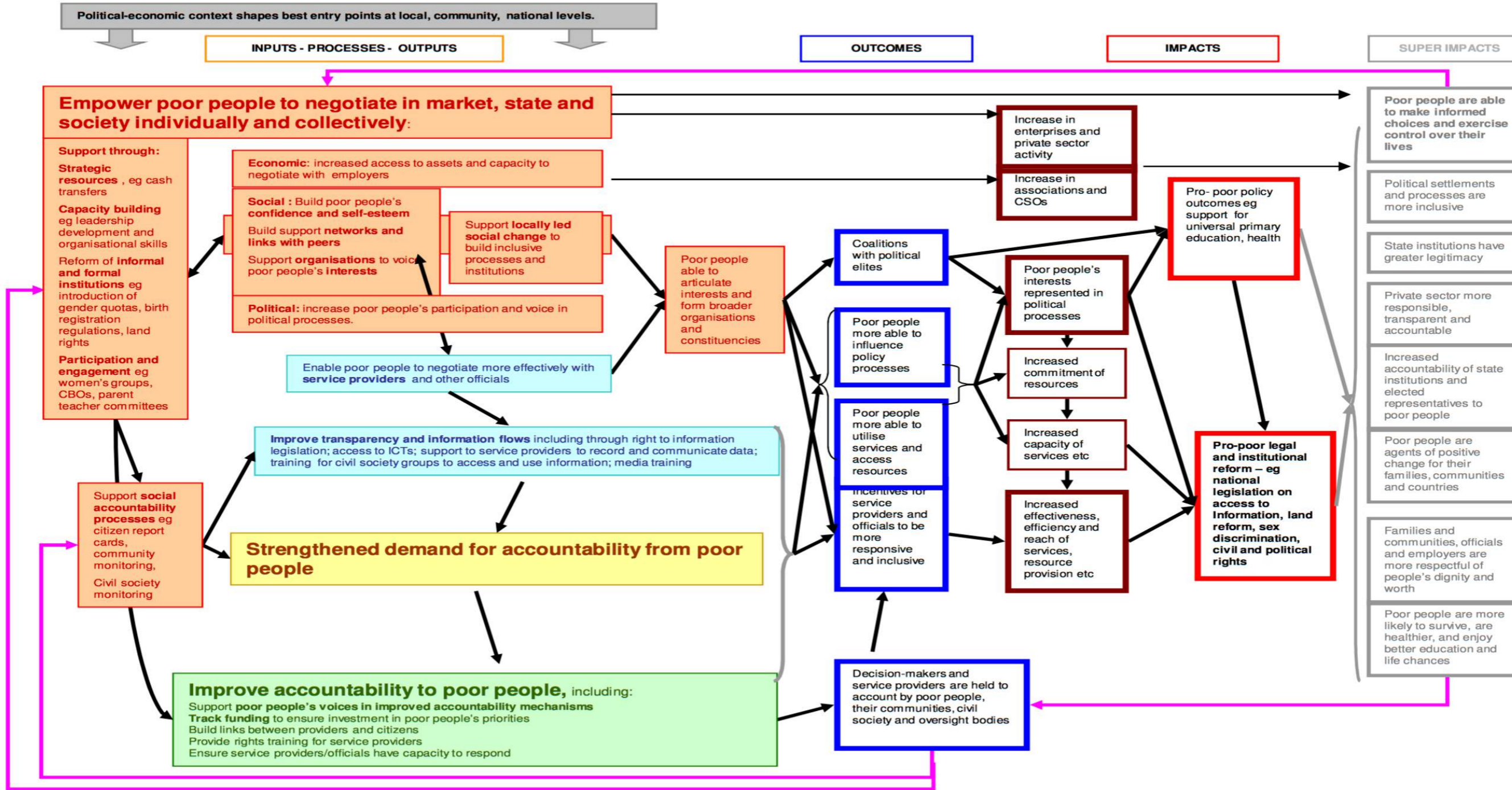


Más saludo en el entorno

Impacto

Efecto
MODIFICADO

Empower poor people to have more control over their development 'Meta' Theory of Change -can be adapted for programmes according to context



Lo tradicional



What TOCO Premium can do for you

- Create, edit and share ToC maps
- Store and organize relational ToC content
- Copy and print your ToC maps
- Report out ToC data in Excel format
- Web-based, everyone involved has access/ No downloads required!

OCs

Filter By: ToC Title Created User Name

Title	Created by	Created Date	Updated Date
a	robertocarva...	06/29/17 12:53	06/29/17 12:54

Dashboard | Prueba *

Upgrade to Premium

File Edit Help

Canvas:

Landscape Portrait Show Grid

Canvas: width height

Accountability Ceiling

Add/Edit Outcomes Shapes:

Connectors:

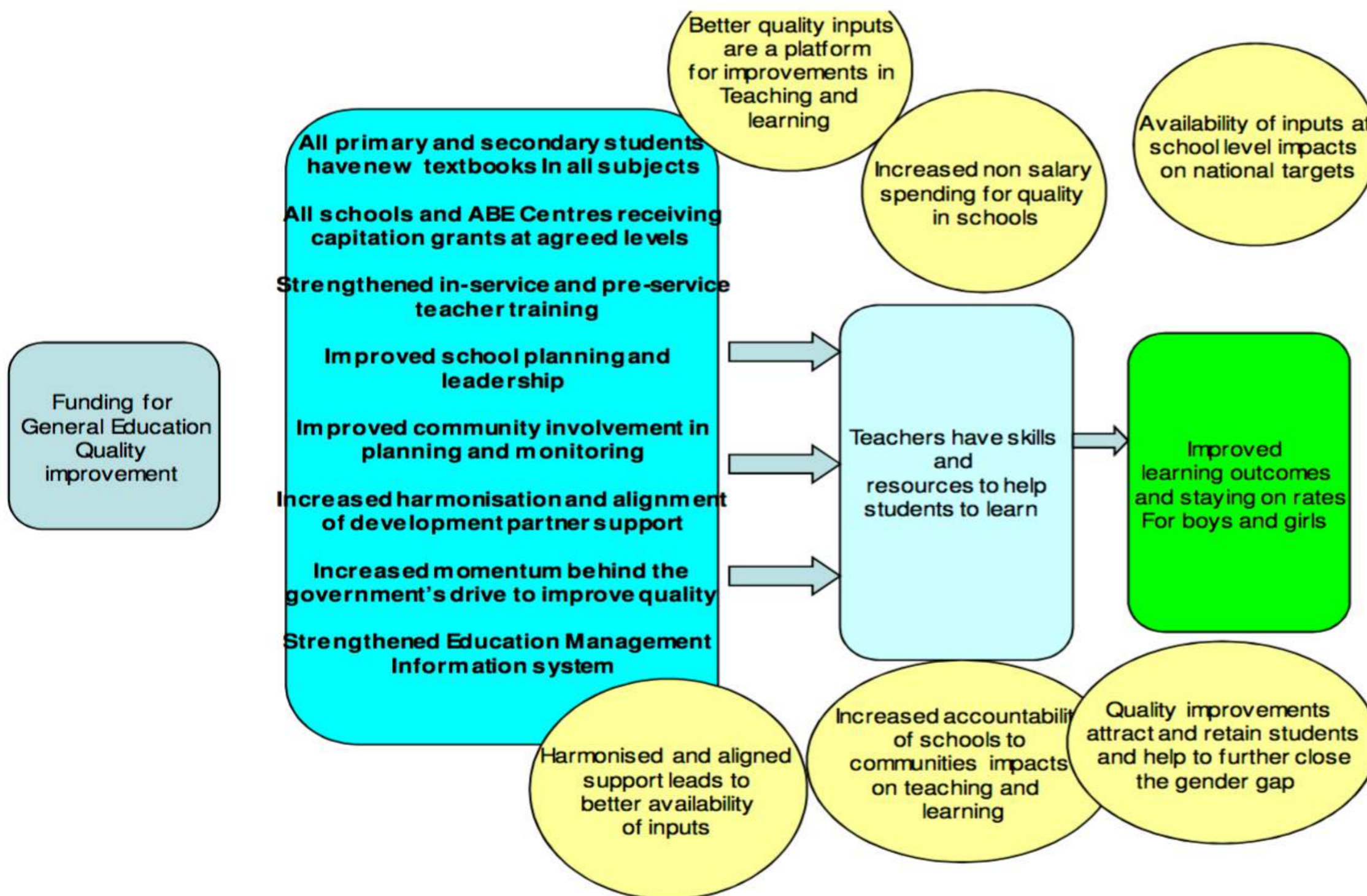
Lograr la paz mundial

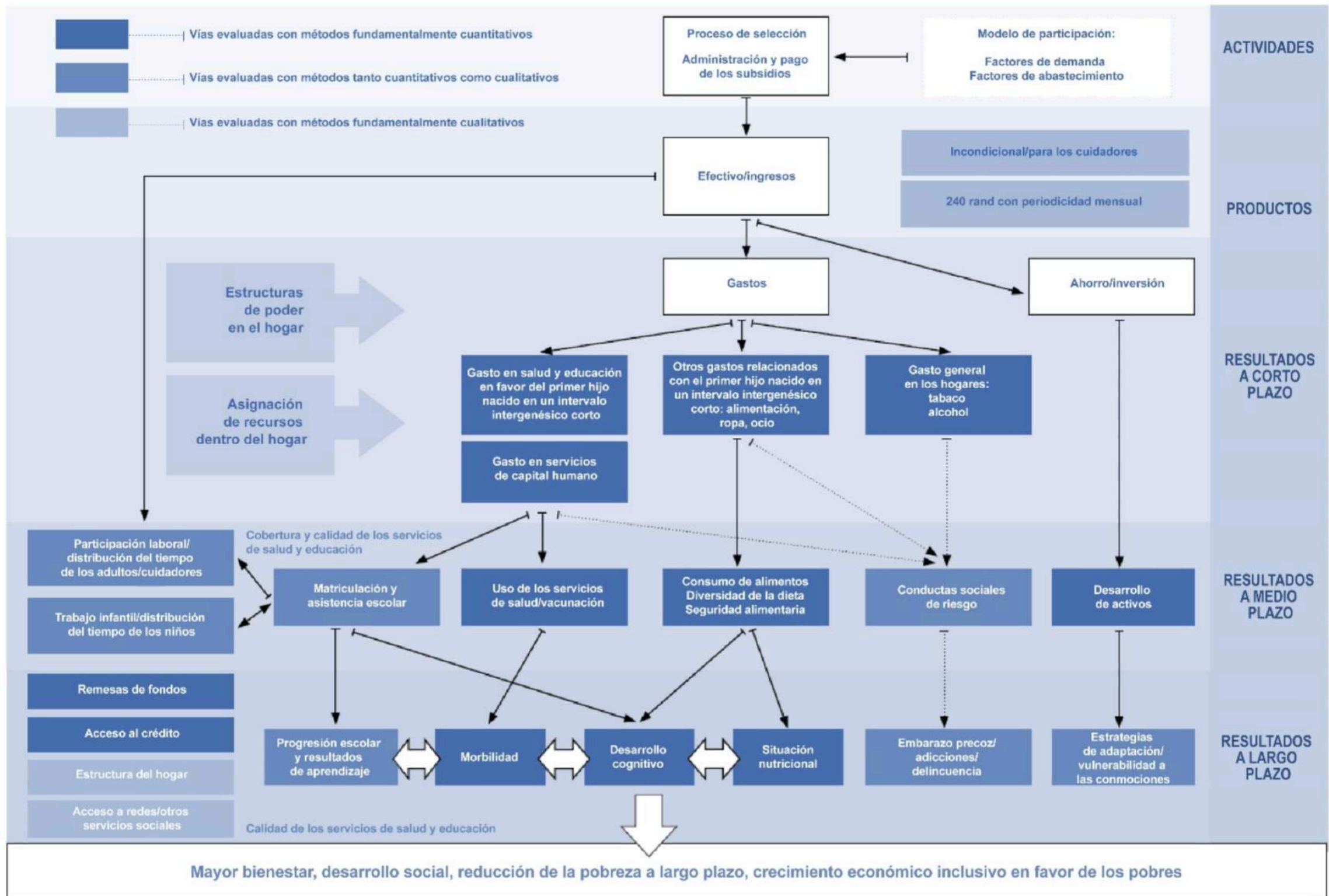
INPUTS

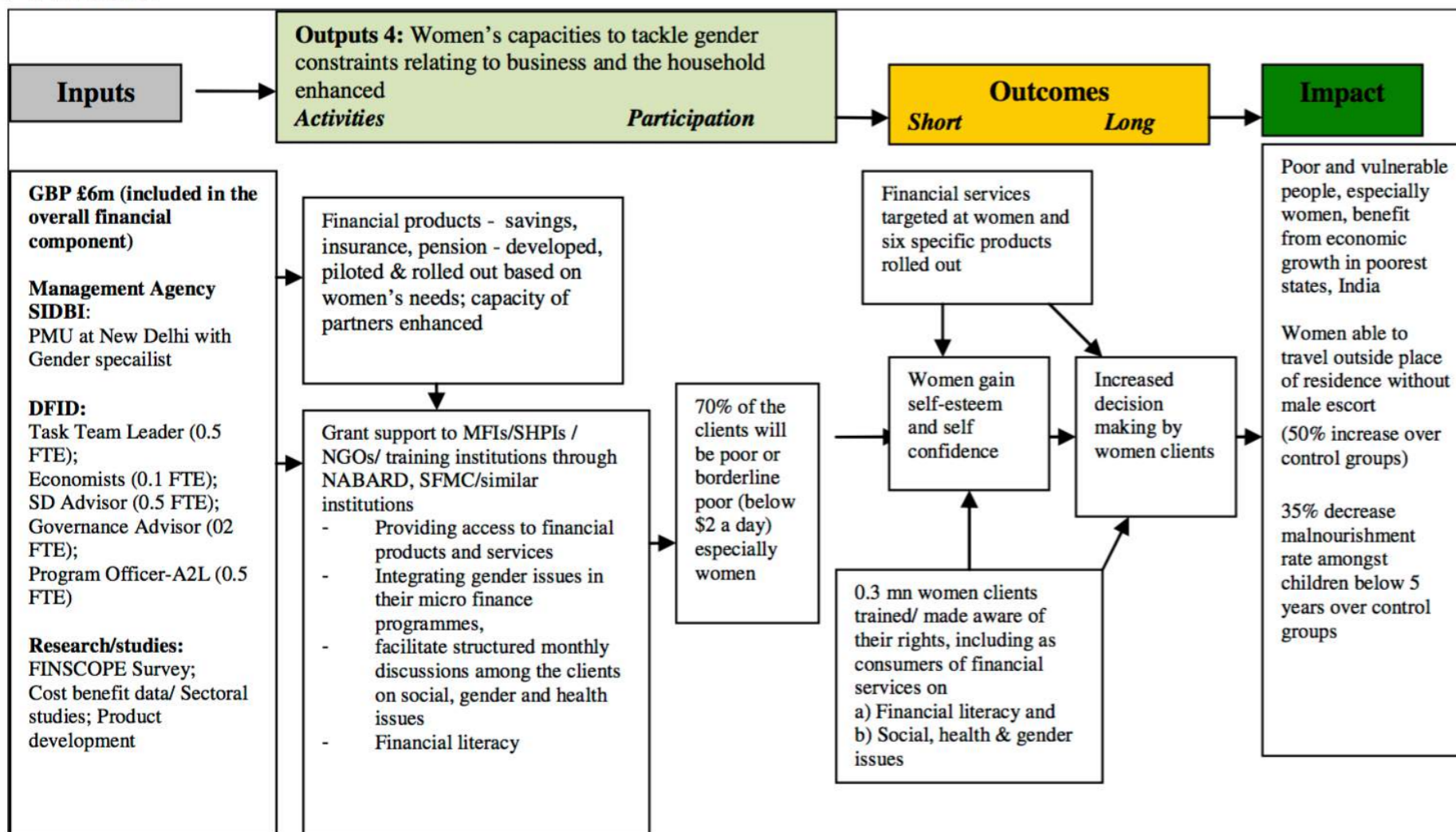
OUTPUTS

OUTCOMES

IMPACT







Assumptions and External Factors

- Low cost approaches to building capacities of women on financial and gender issues will be explored during the operational phase
- Partner MFIs/SHPIs show commitment and willingness to take forward the issue; go beyond the assumption that simply organising women into client groups addresses gender issues
- Women are able/willing to determine and prioritize social/ gender issues and needs

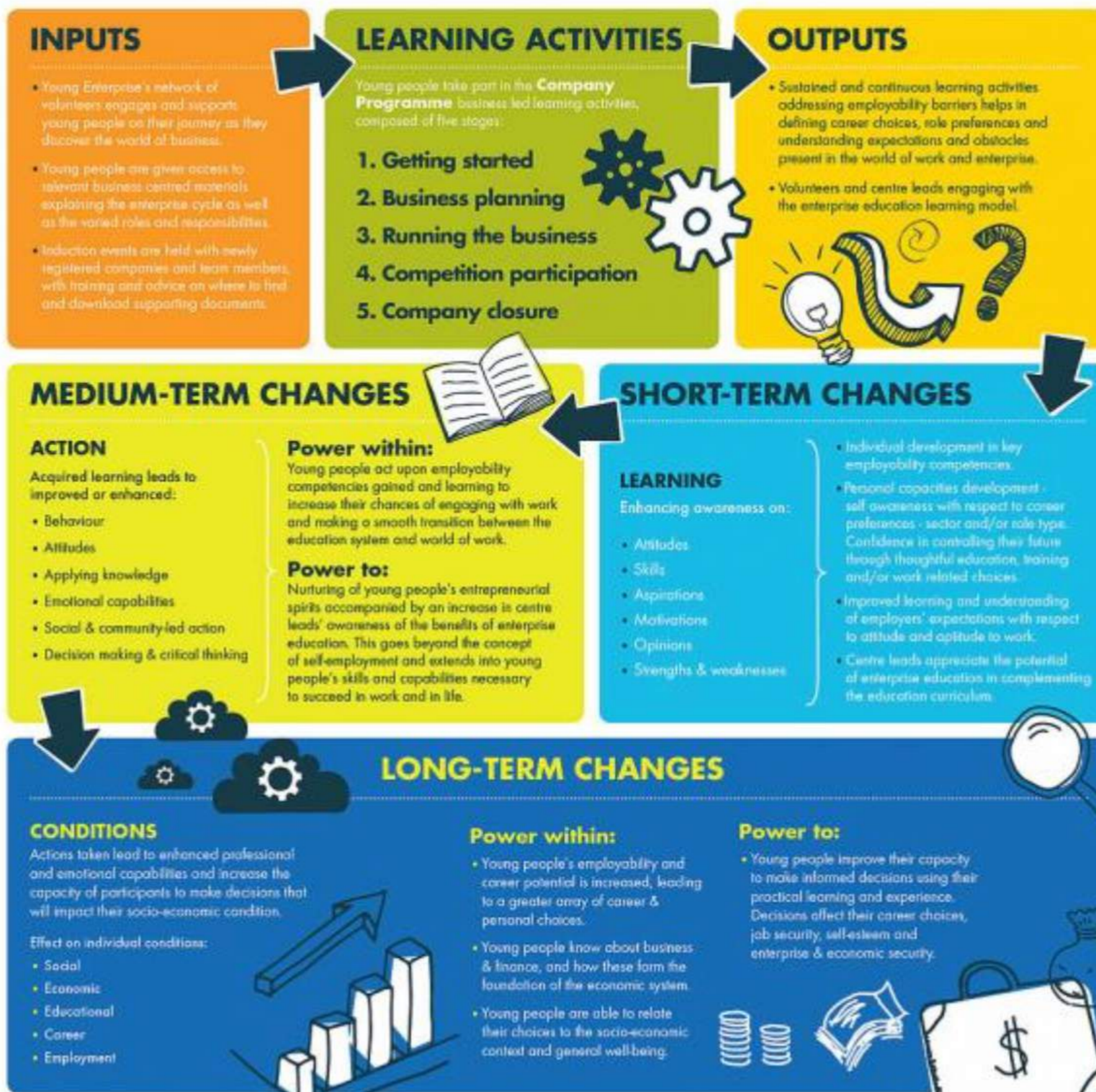
EVIDENCE Linking:

Activities to short/ medium Outcome: Medium

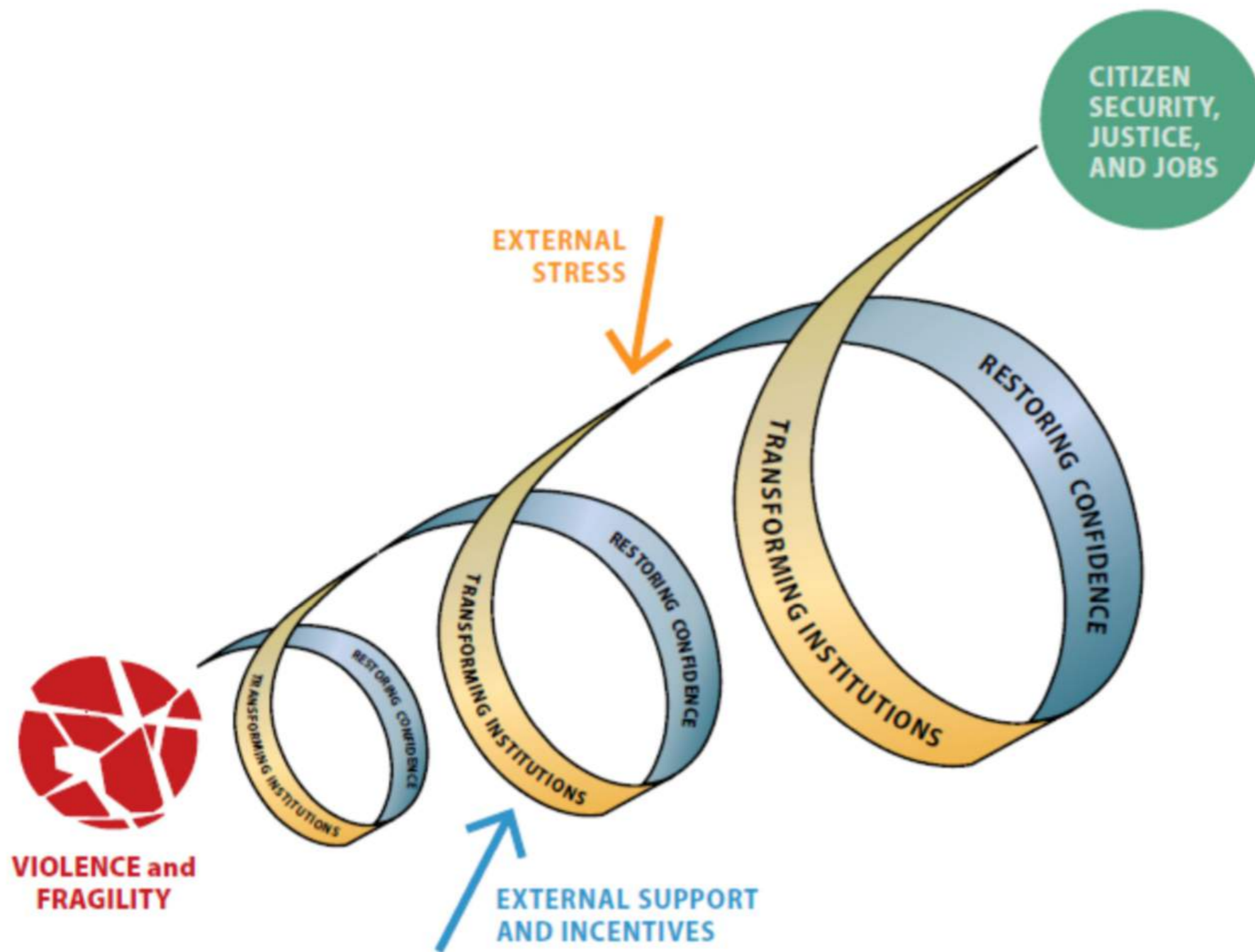
- 'Littlefield, Elizabeth, Jonathan Murdoch, and Syed Hashemi, "Is microfinance an effective strategy to reach the millennium development goals?" Focus Note 24, Washington, D.C.: CGAP, 2003; Vaill, S., 2003, 'More than Money: Strategies to Build Women's Economic Power, Impact Report No. 1: Economic Opportunity Initiative, The Global Fund for Women, San Francisco
- Pitt, M., Khandker, S. and Cartwright, J., 2006, 'Empowering Women with Micro Finance: Evidence from Bangladesh', Economic Development and Cultural Change, University of Chicago; Microfinance Programme Impact Assessment 2003, United Nations Capital Development Fund Based on Case Studies in Haiti, Kenya, Malawi and Nigeria:

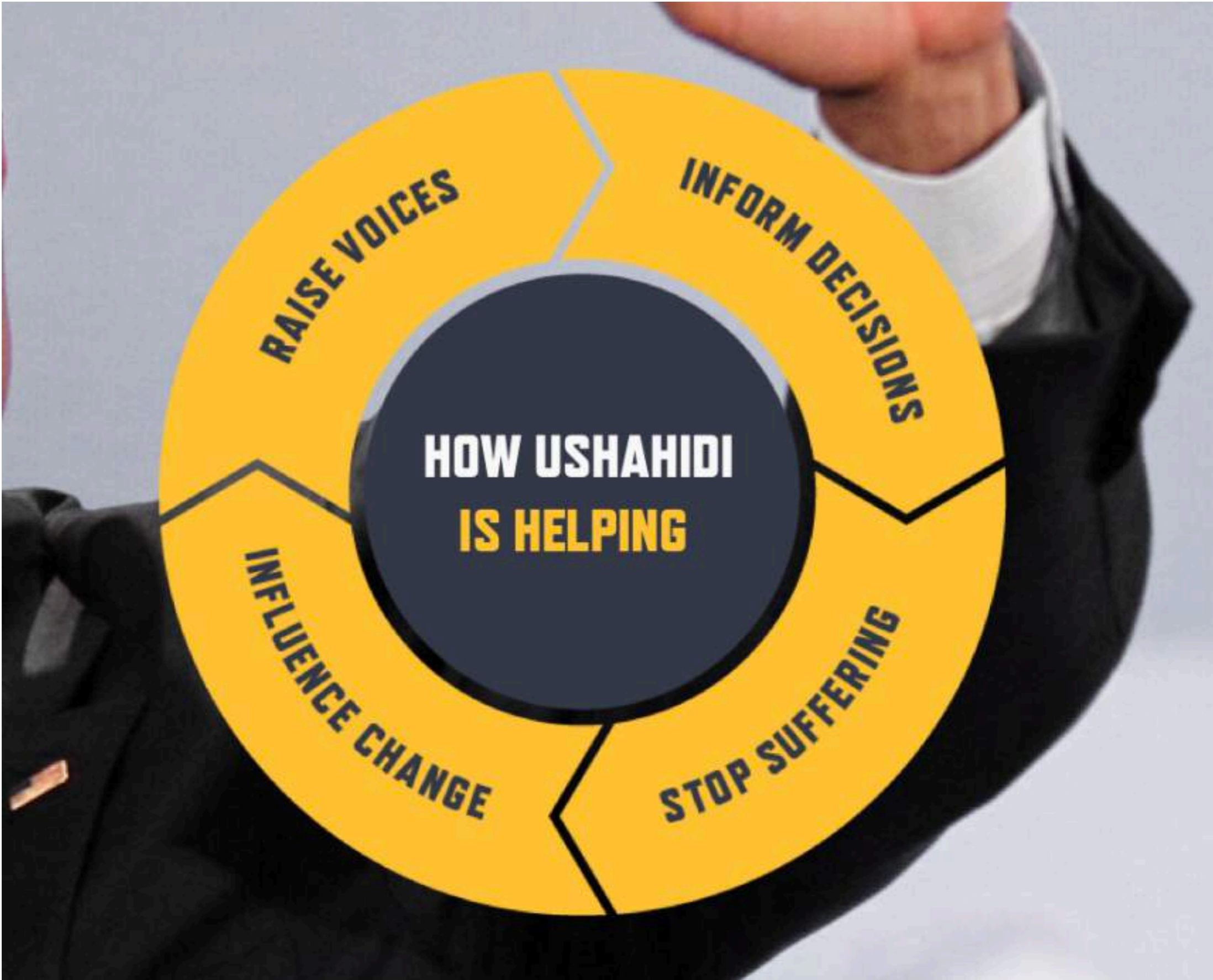
Outcome to Long-term Outcome/ Impact: Medium

- Kim, J. C. et al., 2007, 'Understanding the Impact of a Microfinance-Based Intervention on Women's Empowerment and the Reduction of Intimate Partner Violence in South Africa', American Journal of Public Health, vol. 97, no. 10, pp. 1794-1802 ; O'Rourke K, et.al., "Impact of community organization of women on perinatal outcomes in rural Bolivia." Rev Panam Salud Publica 1998 3(1): 9-14.
- Manandhar DS, Osrin D, Shrestha BP, et al. "Effect of a participatory intervention with women's groups on birth outcomes in Nepal: cluster-randomised controlled trial." *Lancet* 2004; 364: 970-79. Prasanta Tripathy, et al., "Effect of a participatory intervention with women's groups on birth outcomes and maternal depression in Jharkhand and Orissa, India: a cluster-randomised controlled trial"; *Lancet* 2010: 375; Syed Hashemi, Sidney Schuler, and Ann Riley, "Rural Credit Programs and Women's Empowerment in Bangladesh," *World Development* 24, no. 4 (1996): 635-53









La convocatoria la conforman 6 Módulos y un Diagnóstico.



Información
de OSC



Documentación



Teoría
de Cambio



Cronograma
y Presupuesto

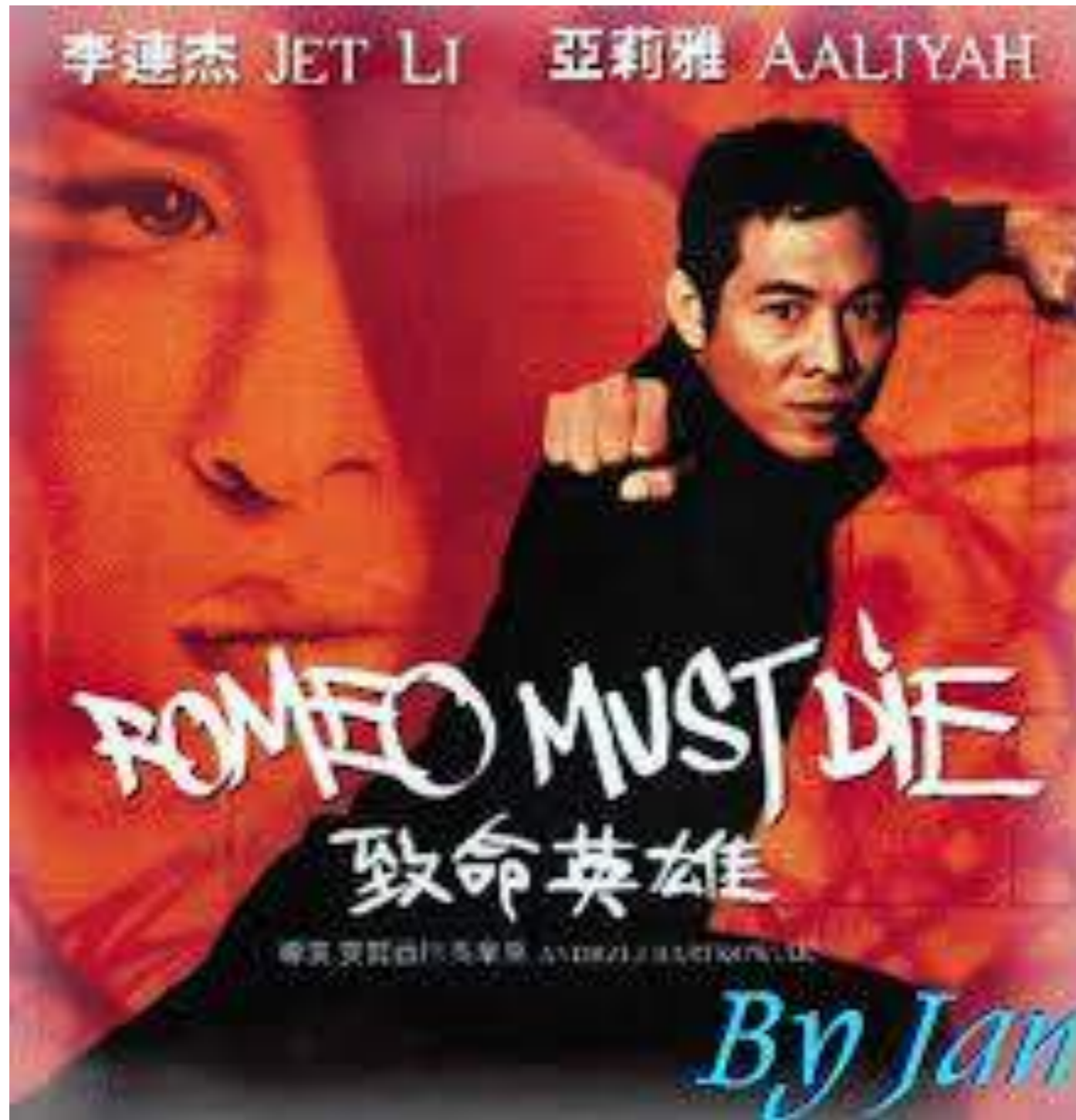


Voluntariado



Comentarios
Finales

PELÍCULA



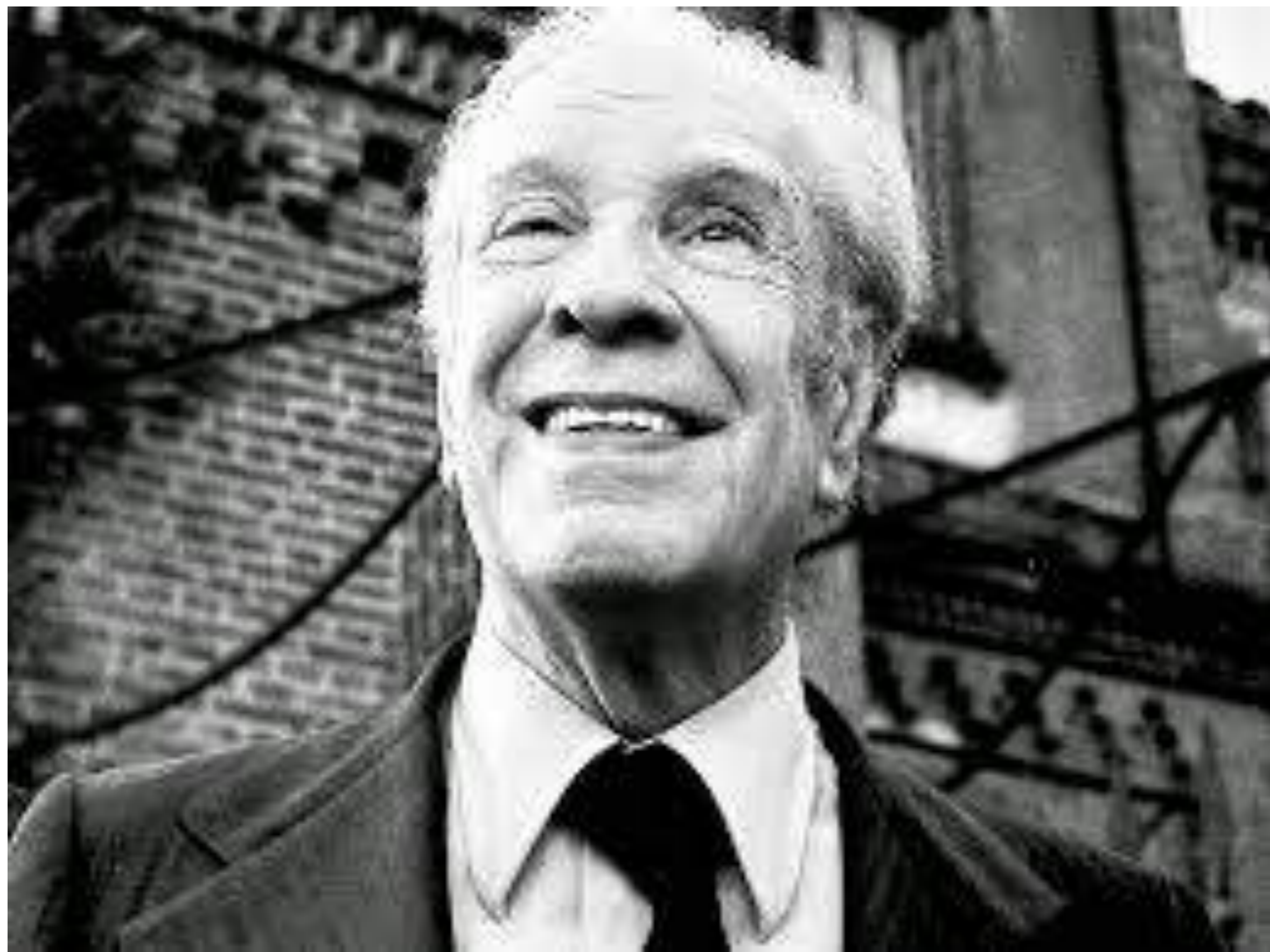
TRAMA
PERSONAJES
CLIMAX
NARRACIÓN



SALVADOR ELIZONDO

Farabeuf

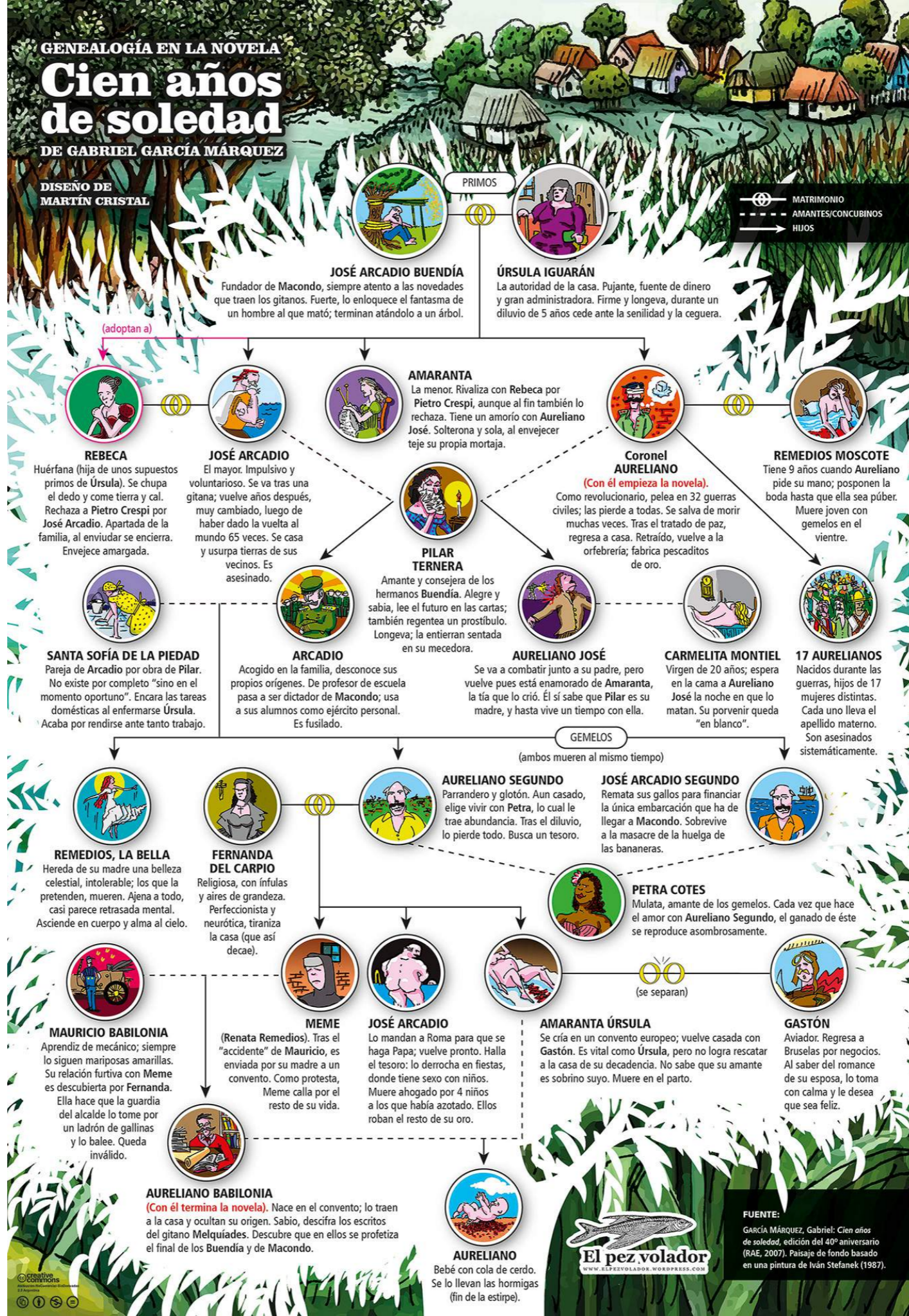
Segunda Serie
LECTURAS 14 MEXICANAS



Cien años de soledad

DE GABRIEL GARCÍA MÁRQUEZ

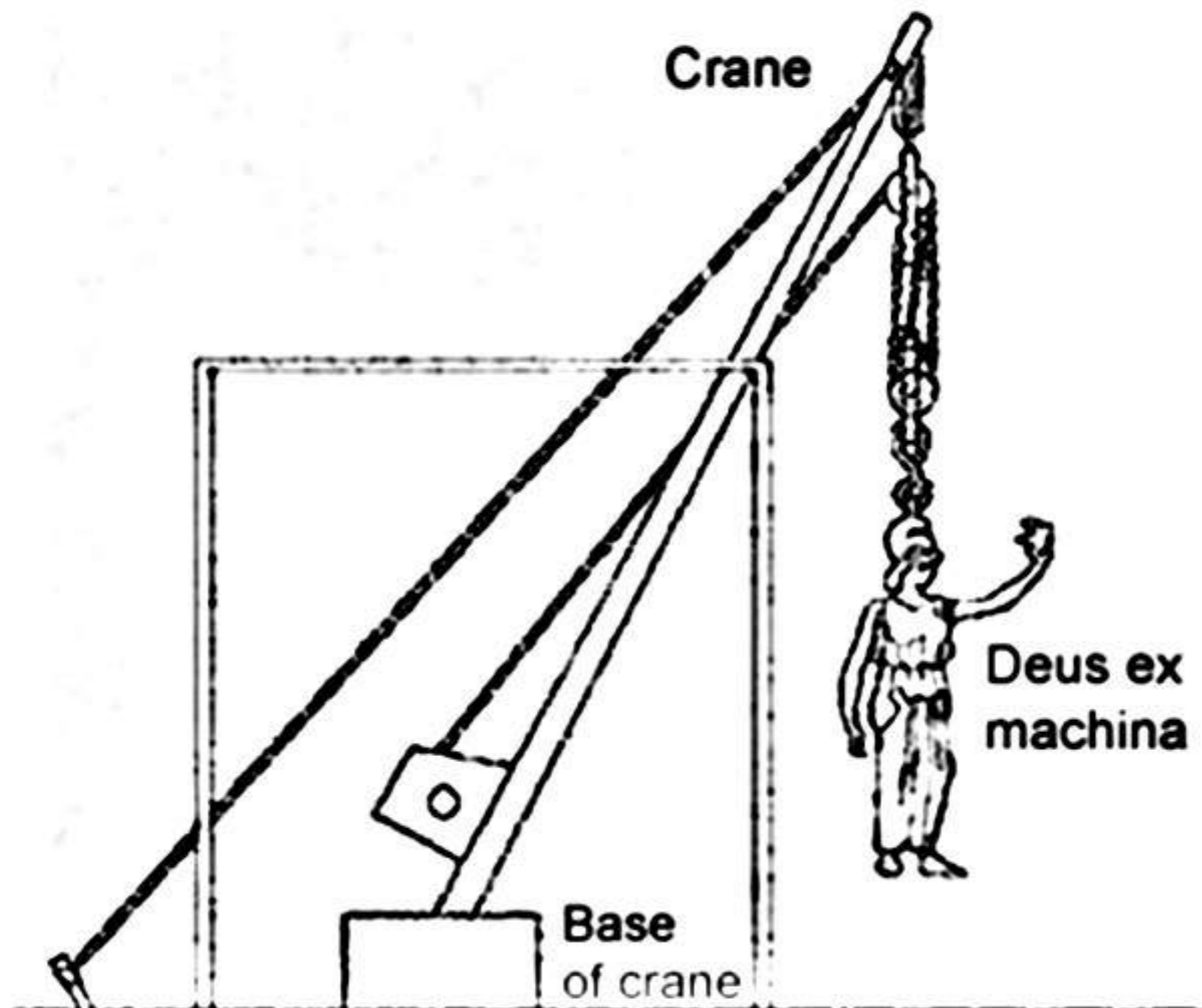
DISEÑO DE MARTÍN CRISTAL



FUENTE:
 GARCÍA MÁRQUEZ, Gabriel: Cien años de soledad, edición del 40º aniversario (RAE, 2007). Paisaje de fondo basado en una pintura de Iván Stefanek (1987).







TEORÍA DE CAMBIO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INICIO

META

¿?



DESARROLLO COMUNITARIO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INICIO

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES



META

DESARROLLO COMUNITARIO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INICIO

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

RESULTADOS



META

DESARROLLO COMUNITARIO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO



INICIO

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

RESULTADOS

DIAGNÓSTICO SOCIAL
FORTALECIMIENTO DE
PROYECTOS PRODUCTIVOS

EFECTOS

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

META

DESARROLLO COMUNITARIO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

OUTPUT
RESULTADOS

DIAGNÓSTICO SOCIAL
FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

OUTCOME
EFFECTOS

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

IMPACTO
META

DESARROLLO COMUNITARIO



TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFFECTOS

IMPACTO
META



PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

DIAGNÓSTICO SOCIAL
FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

DESARROLLO COMUNITARIO

¿?



PRUEBA DE ÁCIDO

¿SÍ O NO?

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFFECTOS

IMPACTO
META



PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.

DIAGNÓSTICO SOCIAL
FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

DESARROLLO COMUNITARIO



PRUEBA DE ÁCIDO
¿SÍ O NO?

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFFECTOS

IMPACTO
META



PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

DIAGNÓSTICO SOCIAL

FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

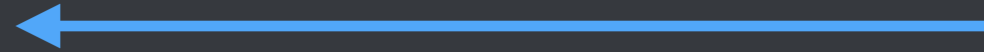
¿?

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

DESARROLLO
COMUNITARIO

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.



PRUEBA DE ÁCIDO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFECTOS

IMPACTO
META

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.

DIAGNÓSTICO SOCIAL

FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

??

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

??

DESARROLLO
COMUNITARIO

PRUEBA DE ÁCIDO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFECTOS

IMPACTO
META

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.

DIAGNÓSTICO SOCIAL

FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

¿?

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

DESARROLLO
PERSONAL

DESARROLLO
SOCIAL

DESARROLLO
COMUNITARIO

PRUEBA DE ÁCIDO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFECTOS

IMPACTO
META

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.

DIAGNÓSTICO SOCIAL

FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

¿?

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

DESARROLLO
PERSONAL

DESARROLLO
SOCIAL

DESARROLLO
COMUNITARIO

PRUEBA DE ÁCIDO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFFECTOS

IMPACTO
META

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.

DIAGNÓSTICO SOCIAL

FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

LIDERAZGO

INTELIGENCIA EMOCIONAL

RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS
COHESIÓN SOCIAL
INCLUSIÓN SOCIAL

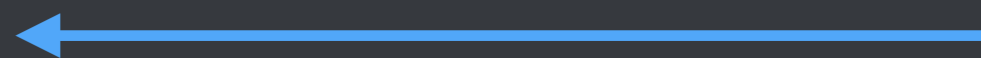
MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

DESARROLLO
PERSONAL

DESARROLLO
SOCIAL

DESARROLLO
COMUNITARIO



PRUEBA DE ÁCIDO

TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFECTOS

IMPACTO
META

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.



DIAGNÓSTICO SOCIAL

FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

LIDERAZGO

INTELIGENCIA EMOCIONAL

RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS
COHESIÓN SOCIAL
INCLUSIÓN SOCIAL

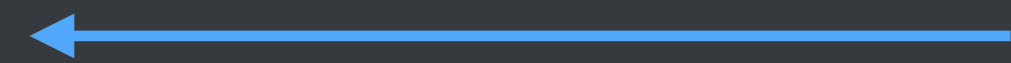
MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

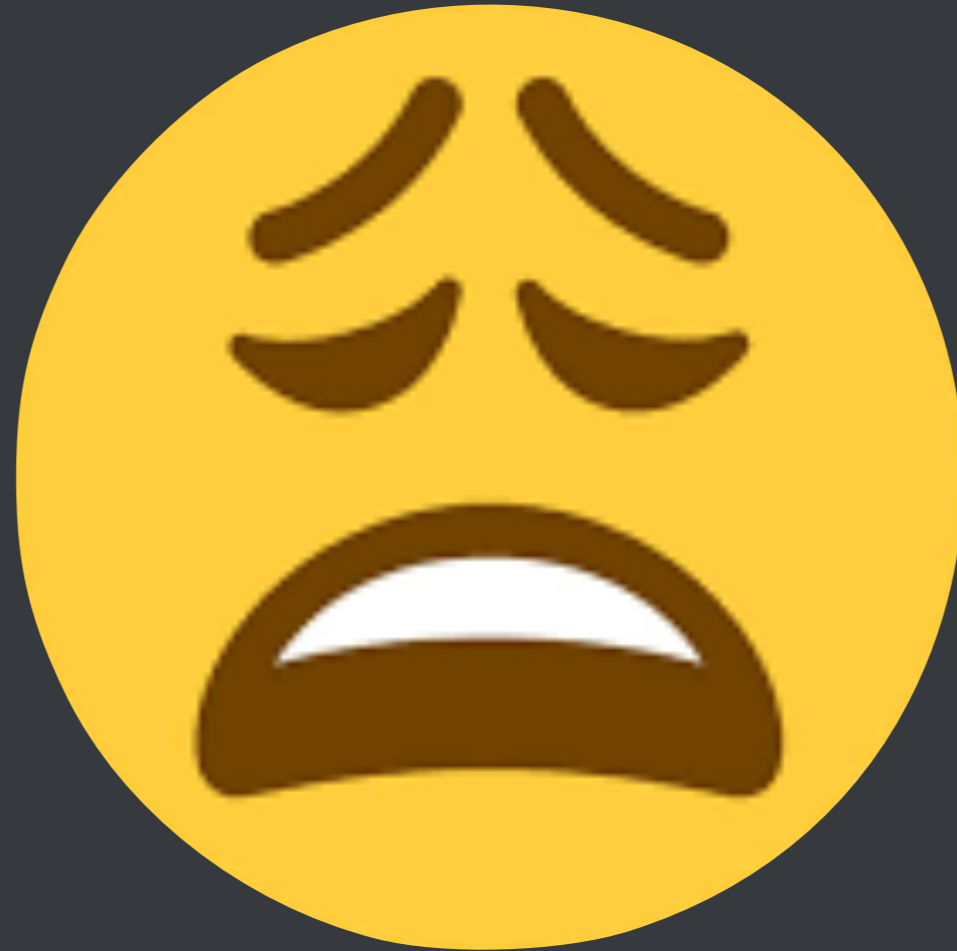
DESARROLLO
PERSONAL

DESARROLLO
SOCIAL

DESARROLLO
COMUNITARIO











TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS
INICIO

OUTPUT
RESULTADOS

OUTCOME
EFFECTOS

IMPACTO
META

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.

EXPERTO



DIAGNÓSTICO SOCIAL

FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

LIDERAZGO

INTELIGENCIA EMOCIONAL

RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS
COHESIÓN SOCIAL
INCLUSIÓN SOCIAL



MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

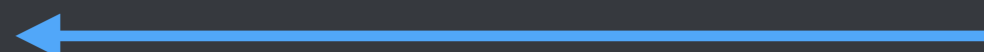
INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

**DESARROLLO
PERSONAL**

**DESARROLLO
SOCIAL**



**DESARROLLO
COMUNITARIO**



TEORÍA DE CAMBIO Y MARCO LÓGICO

INSUMOS INICIO

PROBLEMAS SOCIALES
PROBLEMAS ECONÓMICOS
PROBLEMAS AMBIENTALES

CONOCIMIENTOS TÉCNICOS
INSTITUCIÓN
MARCA/POSICIONAMIENTO
ALIADOS
BENEFICIARIOS
TIEMPO
VOLUNTAD
ETC.

EXPERTO

OUTPUT RESULTADOS

DIAGNÓSTICO SOCIAL

FORTALECIMIENTO
DE PROYECTOS
PRODUCTIVOS

LIDERAZGO

INTELIGENCIA EMOCIONAL

RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS
COHESIÓN SOCIAL
INCLUSIÓN SOCIAL

OUTCOME EFECTOS

MEJORES
POSIBILIDADES
ECONÓMICAS

INCREMENTO
DE RANGO DE
MOVIMIENTO
SOCIAL

DESARROLLO
PERSONAL

DESARROLLO SOCIAL

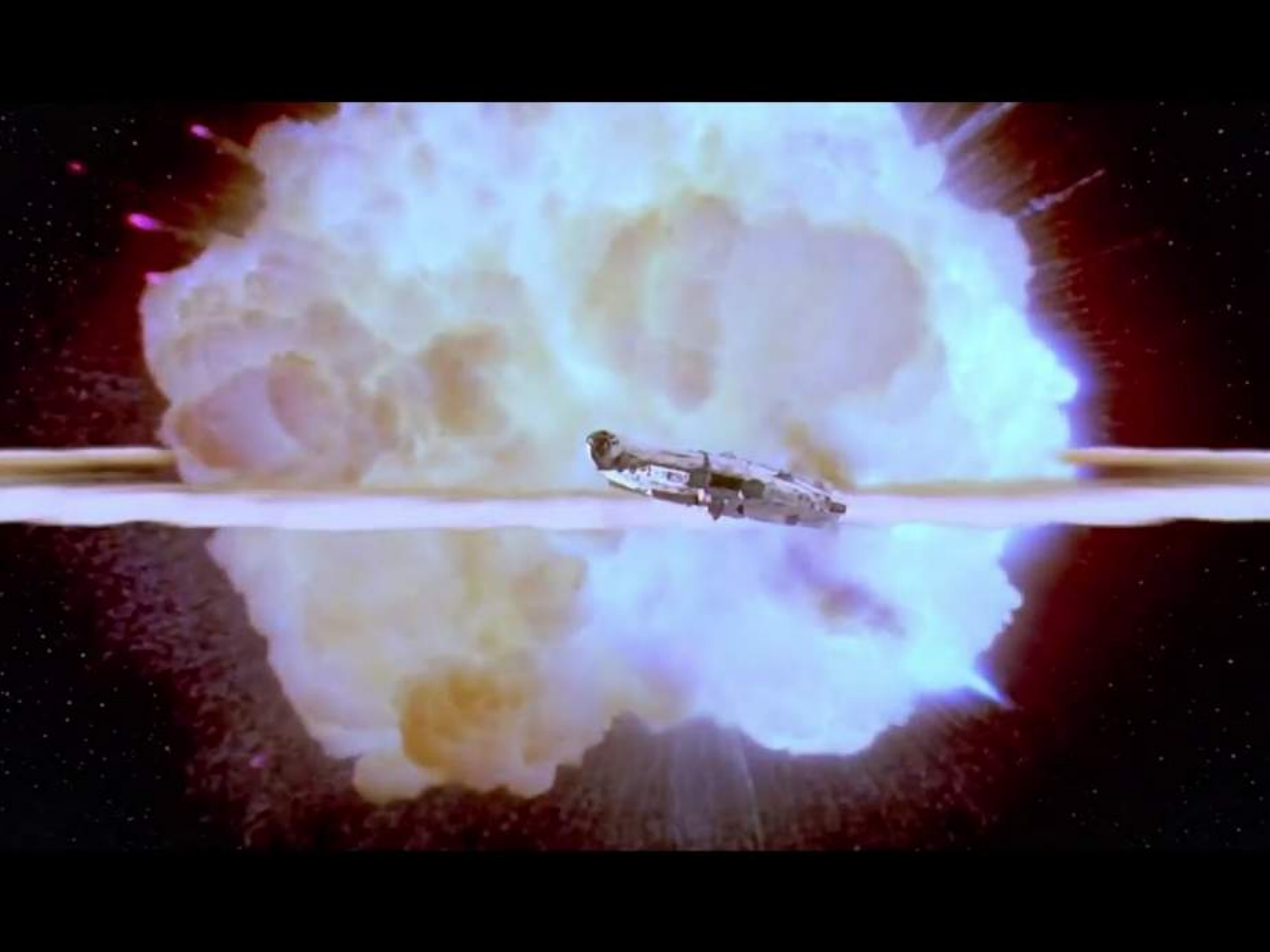
IMPACTO META

DESARROLLO
COMUNITARIO



Película vs fotografía







INSUMOS INICIO

OUTPUT RESULTADOS

OUTCOME EFECTOS

IMPACTO META

Signo de
pobreza:
piso de
tierra

500 casas
con piso firme

Más
sanidad

Más
desarrollo

Si dono piso
firme a 500
casas...

1500
personas con
mejores
condiciones

Menos
enfermedades

Mejorar las condiciones
habitacionales de una
comunidad

Recurso

Tiempo

Mano de
obra

Capital
social

2 comunidades
intervenidas

2018

2019

INSUMOS INICIO	OUTPUT RESULTADOS	OUTCOME EFECTOS	IMPACTO META	INSUMOS INICIO	OUTPUT RESULTADOS	OUTCOME EFECTOS	IMPACTO META
Signo de pobreza: piso de tierra	500 casas con piso firme	Más sanidad	Más desarrollo				
Si dono piso firme a 500 casas...	1500 personas con mejores condiciones	Menos enfermedades					
Recurso		Mejorar las condiciones habitacionales de una comunidad					
Tiempo	2 comunidades intervenidas						
Mano de obra							
Capital social							

LO QUE PENSAMOS

INSUMOS INICIO

OUTPUT RESULTADOS

OUTCOME EFECTOS

IMPACTO META

Signo de
pobreza:
piso de
tierra

500 casas
con piso firme

Más
sanidad

Más
desarrollo

Si dono piso
firme a 500
casas...

1500
personas con
mejores
condiciones

Menos
enfermedades

Mejorar las condiciones
habitacionales de una
comunidad

Recurso

Tiempo

Mano de
obra

Capital
social

2 comunidades
intervenidas

STAKEHOLDERS

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza:
piso de tierra

Si dono piso
firme a 500
casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme
2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas
con piso firme

500 casas
con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más
sanidad

Menos
enfermedades

Acercarse a
metas 2017

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones
habitacionales de una
comunidad















STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza:
piso de tierra

Si dono piso
firme a 500
casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme
2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas
con piso firme

500 casas
con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más
sanidad

Menos
enfermedades

Acercarse a
metas 2017

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones
habitacionales de una
comunidad

STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD

QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- **PISO FIRME**
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

•

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza:
piso de tierra

Si dono piso firme a 500 casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme 2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas con piso firme

500 casas con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más sanidad

Menos enfermedades

Acercarse a metas 2017

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones habitacionales de una comunidad



STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- PISO FIRME
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza:
piso de tierra

Si dono piso firme a 500 casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme 2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas con piso firme

500 casas con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más sanidad

Menos enfermedades

Acercarse a metas 2017

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones habitacionales de una comunidad



EXTERNALIDADES

QUÉ PODRÍA PASAR

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones habitacionales de una comunidad

STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- PISO FIRME
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza: piso de tierra

Si dono piso firme a 500 casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme 2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas con piso firme

500 casas con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más sanidad

Menos enfermedades

Acercarse a metas 2017



EXTERNALIDADES

QUÉ PODRÍA PASAR

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones habitacionales de una comunidad

POSITIVO
NEGATIVO

MIGRACIÓN INTERNA
MÁS TRABAJO
DESEMPLEO

STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- PISO FIRME
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza: piso de tierra

Si dono piso firme a 500 casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme 2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas con piso firme

500 casas con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más sanidad

Menos enfermedades

Acercarse a metas 2017





OPCIÓN 1

STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- PISO FIRME
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza:
piso de tierra

Si dono piso
firme a 500
casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme
2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas
con piso firme

500 casas
con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más
sanidad

Menos
enfermedades

Acercarse a
metas 2017

EXTERNALIDADES QUÉ PODRÍA PASAR

POSITIVO
NEGATIVO

MIGRACIÓN INTERNA
MÁS TRABAJO
DESEMPLEO

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones
habitacionales de una
comunidad



OPCIÓN 2

STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- PISO FIRME
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza:
piso de tierra

Si dono piso firme a 500 casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme 2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas con piso firme

500 casas con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más sanidad

Menos enfermedades

Acercarse a metas 2017

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones habitacionales de una comunidad

EXTERNALIDADES QUÉ PODRÍA PASAR

POSITIVO
NEGATIVO

MIGRACIÓN INTERNA
MÁS TRABAJO
DESEMPLEO

STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- PISO FIRME
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza:
piso de tierra

Si dono piso
firme a 500
casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme
2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas
con piso firme

500 casas
con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más
sanidad

Menos
enfermedades

Acercarse a
metas 2017

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones
habitacionales de una
comunidad

RIESGO

QUÉ PODRÍA AFECTAR

- SUBEN PRECIOS
- SE ENFERMA UN TRABAJADOR
- SE CAE UN RECURSO
- CAMBIO DE GOBIERNO

EXTERNALIDADES

QUÉ PODRÍA PASAR

POSITIVO
NEGATIVO

MIGRACIÓN INTERNA
MÁS TRABAJO
DESEMPLEO



INSUMO
INICIO



OPCIÓN 2

STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- PISO FIRME
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

INSUMOS INICIO

Signo de pobreza:
piso de tierra

Si dono piso
firme a 500
casas...

Recurso

Tiempo

Mano de obra

Capital social

390 casas con piso firme
2017

OUTPUT RESULTADOS

500 casas
con piso firme

500 casas
con piso firme

OUTCOME EFECTOS

Más
sanidad

Menos
enfermedades

Acercarse a
metas 2017

IMPACTO META

2018

Mejorar las condiciones
habitacionales de una
comunidad

EXTERNALIDADES QUÉ PODRÍA PASAR

POSITIVO
NEGATIVO

MIGRACIÓN INTERNA
MÁS TRABAJO
DESEMPLEO

INSUMO INICIO



TEORÍA DE CAMBIO

STAKEHOLDERS

QUIÉN ESTÁ INVOLUCRADO



terraética

MATERIALIDAD

QUÉ ES LO IMPORTANTE

- AYUDAR
- TRABAJAR
- INVERTIR
- UNA CASA
- UNA PENSIÓN
- EDUCACIÓN PARA SU FAMILIA
- **PISO FIRME**
- VISIBILIDAD
- PERMANENCIA EN EL TIEMPO

INSUMOS

INICIO

SIGNO DE POBREZA:
PISO DE TIERRA

SI DONO PISO FIRME A 500 CASAS

...

RECURSO

TIEMPO

MANO DE OBRA

CAPITAL SOCIAL

390 CASAS CON PISO FIRME

OUTPUT

RESULTADOS

500 CASAS CON PISO FIRME

500 CASAS CON PISO FIRME

OUTCOME

EFECTOS

MÁS SANIDAD

MENOS ENFERMEDADES

ACERCARSE A METAS 2017

MEJORAR LAS CONDICIONES HABITACIONALES DE UNA COMUNIDAD

IMPACTO

META

MÁS DESARROLLO

RIESGO

QUÉ PODRÍA AFECTAR

- SUBEN PRECIOS
- SE ENFERMA UN TRABAJADOR
- SE CAE UN RECURSO
- CAMBIO DE GOBIERNO

EXTERNALIDADES

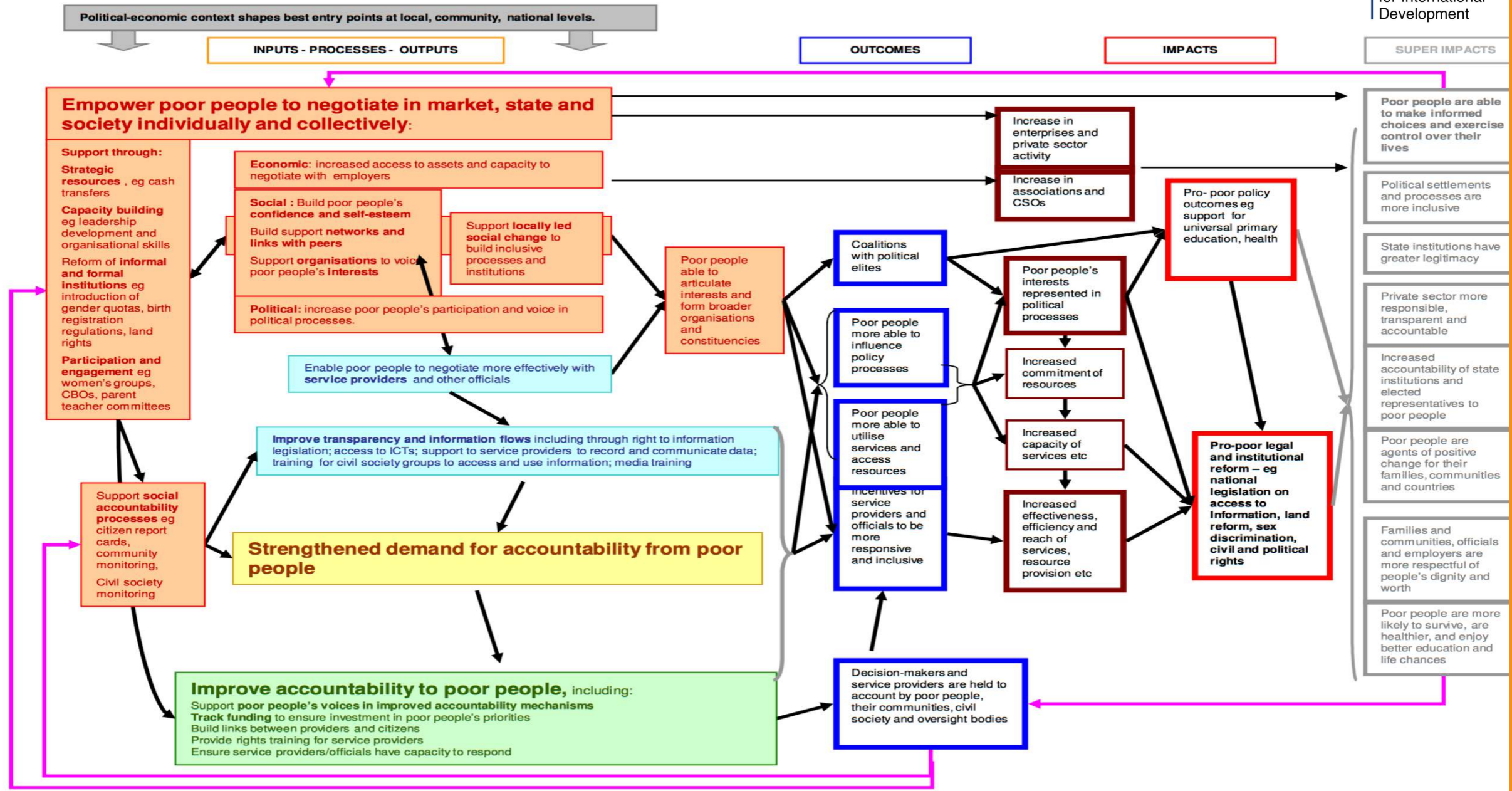
QUÉ PODRÍA PASAR

POSITIVO
MÁS TRABAJO

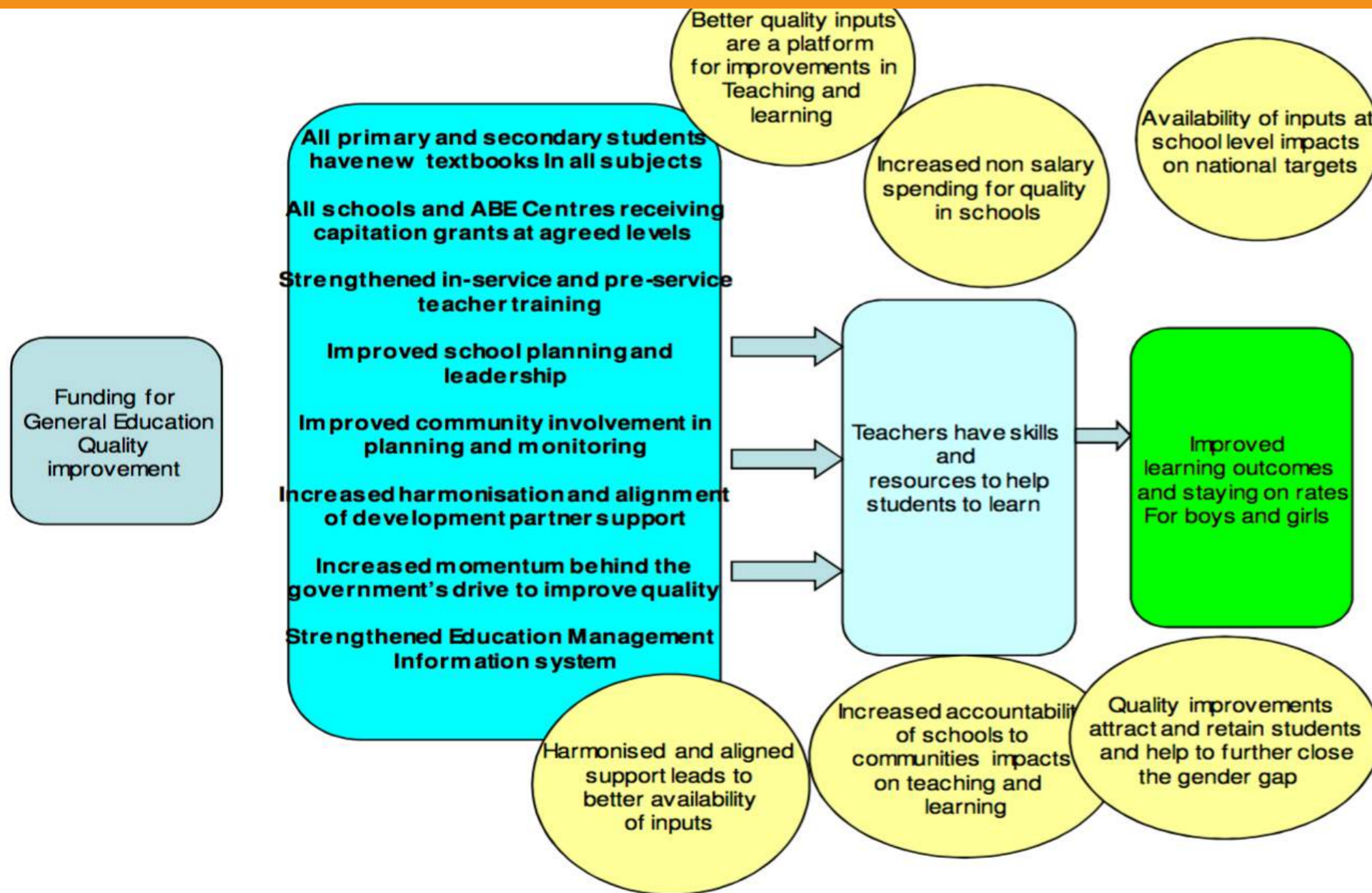
TEORÍA DE CAMBIO...

Empower poor people to have more control over their development 'Meta' Theory of Change -can be adapted for programmes according to context

 Department for International Development



TEORÍA DE CAMBIO...



INSUMOS

- ▶ Ludoterapia
- ▶ Medicamentos y tratamientos médicos
- ▶ Sueños
- ▶ Pelucas

NUESTRA TEORÍA DE CAMBIO

RESULTADOS

186 Niños atendidos
+300 Sueños logrados
1.8M Donativos recaudados
-2% de Reincidencias

EFFECTOS

Esperanza y motivación

IMPACTO

Una mejor calidad de vida durante un tratamiento integral

TEORÍA DE CAMBIO



INDICADORES



**MAPA DE RESULTADOS DE
IMPACTO**

TEORÍA DE CAMBIO



MAPA DE RESULTADOS DE IMPACTO

INDICADORES

100 PESOS PARA ALIMENTAR A 100 NIÑOS

MAPA DE RESULTADOS DE IMPACTO

INDICADORES

\$ 100 = 100



= 100



MAPA DE RESULTADOS DE IMPACTO

INDICADORES

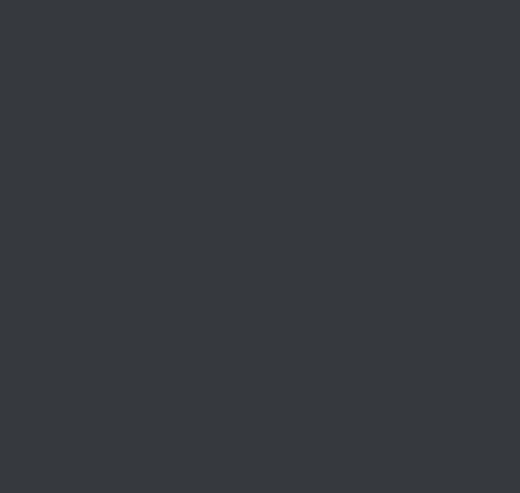
\$ 100 = 100



= 99

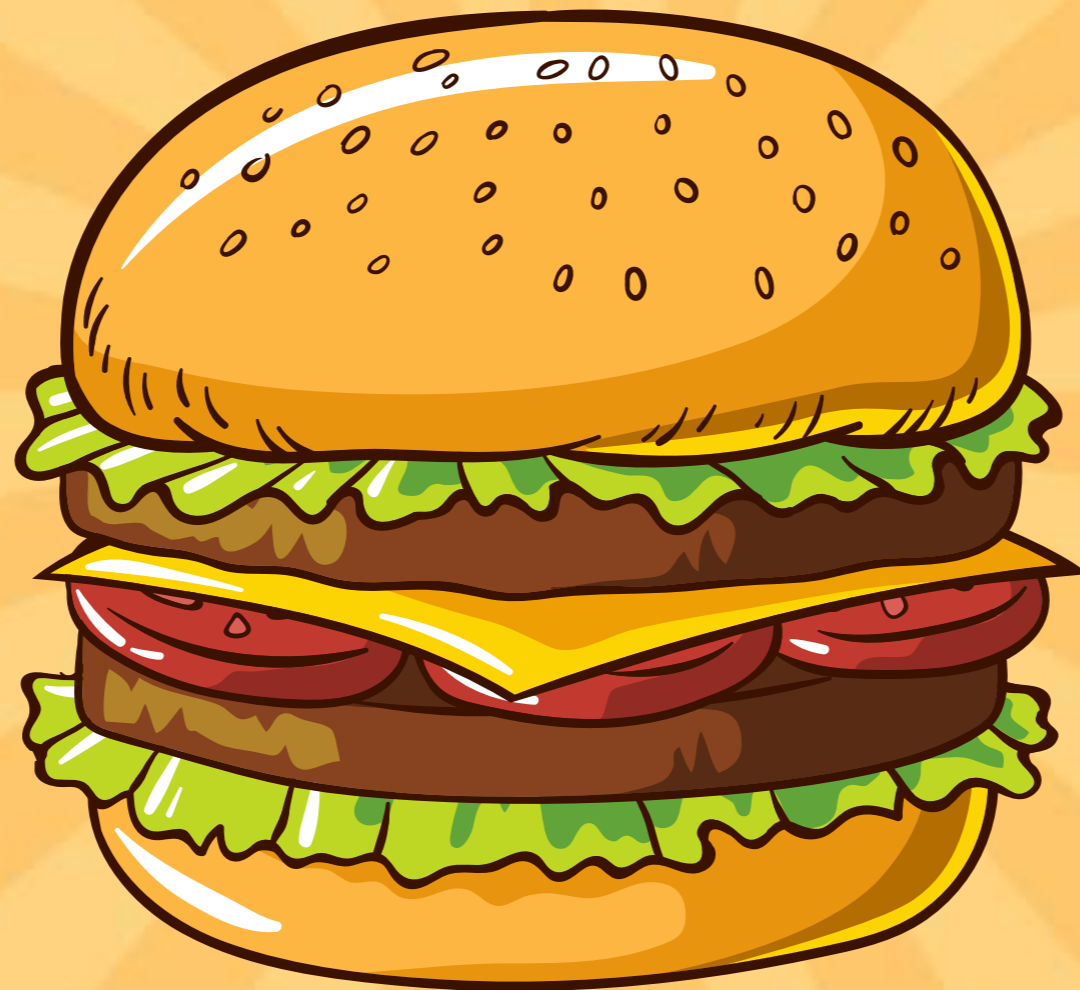


\$ 100 = 1



= 1

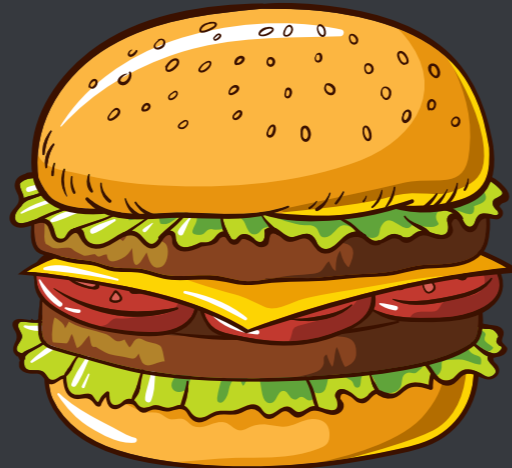




MAPA DE RESULTADOS DE IMPACTO

INDICADORES

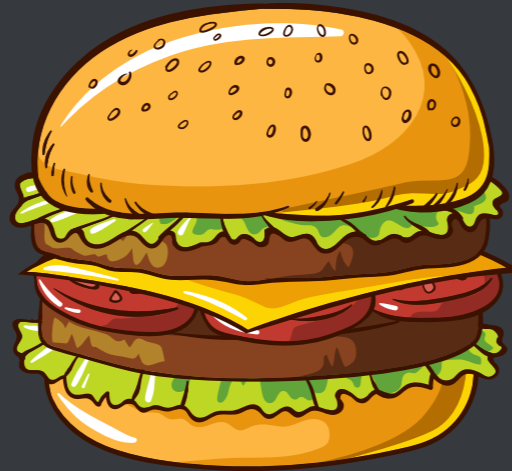
\$ 100 = 2



MAPA DE RESULTADOS DE IMPACTO

INDICADORES

\$ 100 = 2



= 98



= 2



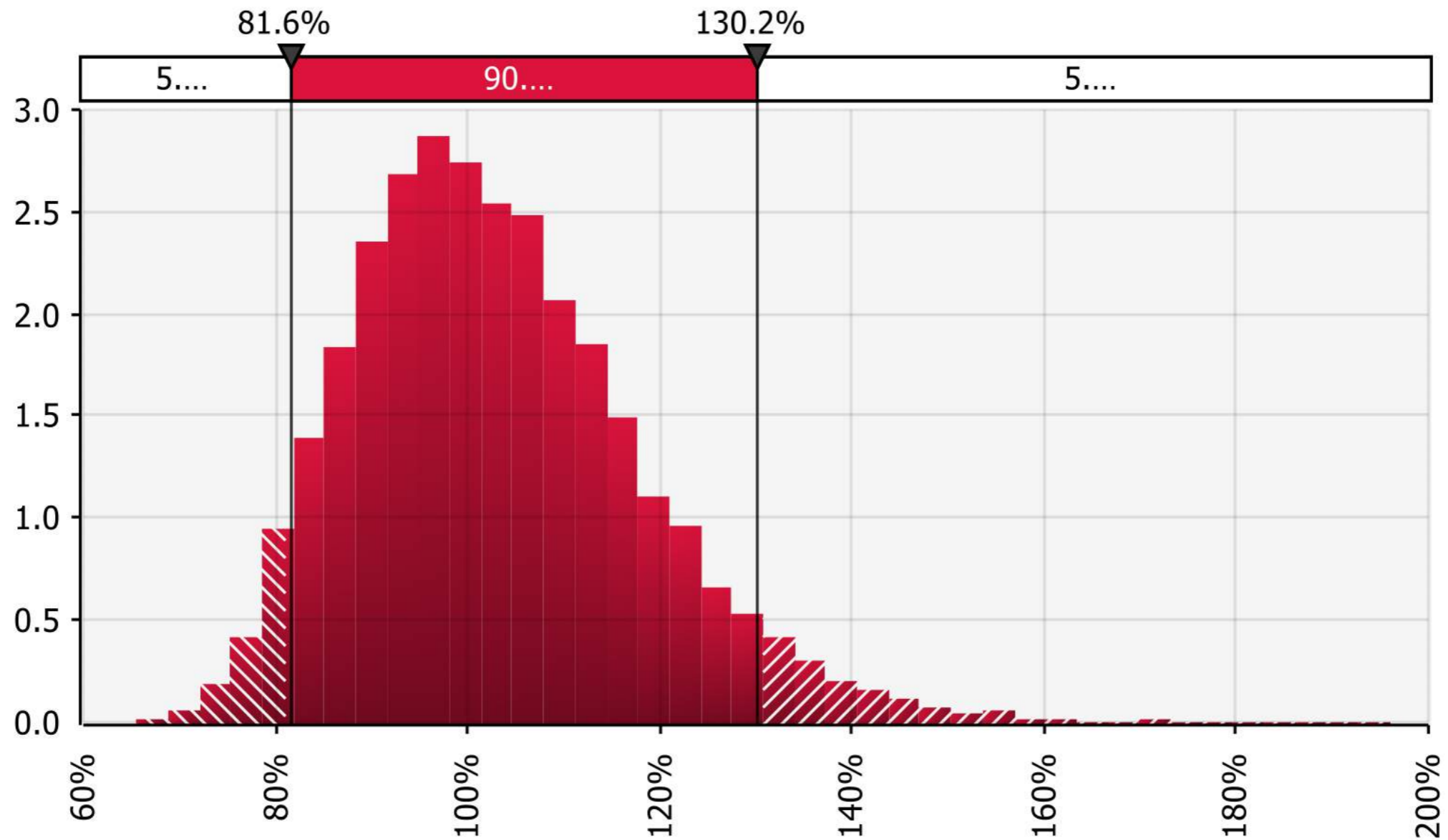


MAPA DE RESULTADOS DE IMPACTO

Porcentaje de indicador	Puntos	Qué implica en términos del impacto
0-30%	0	No se consiguió el objetivo
31-50%	1	Se adelantó muy poco del objetivo
51-80%	2	Se logró el impacto esperado
81% - 100%	3	Se mejoró cualquier expectativa

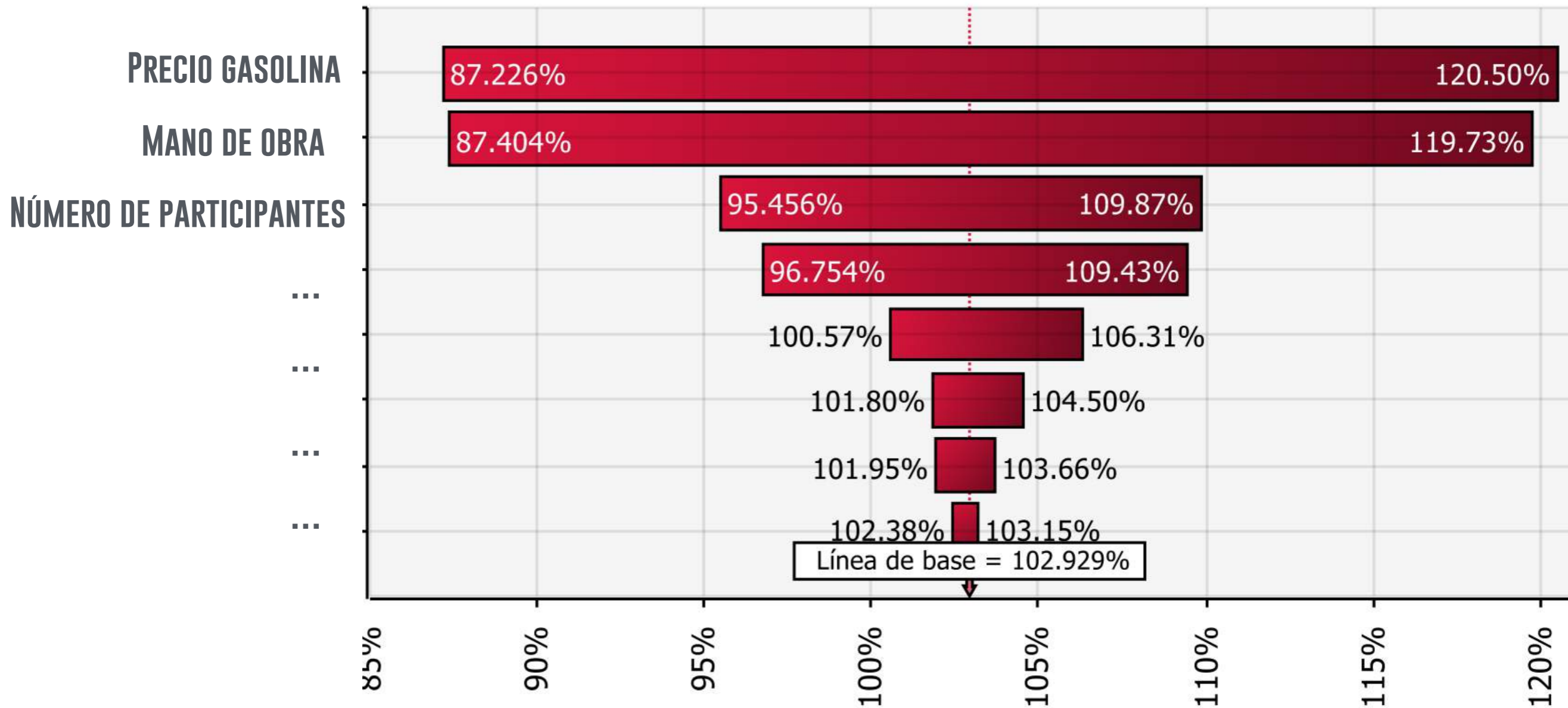
Horas de talleres	Puntos	Qué implica en términos del impacto
5	0	No se consiguió el objetivo
10	1	Se adelantó muy poco del objetivo
15	2	Se logró el impacto esperado
20	3	Se mejoró cualquier expectativa

MAPA DE RESULTADOS DE IMPACTO



IMPACTO MONTECARLO

MAPA DE RESULTADOS DE IMPACTO



IMPACTO MONTECARLO

Teoría de cambio = Promesa

1438

TACOS EL CHIMPA



No Están Buenos ...

¡Pero quitan el hambre!

Rendición de
cuentas

- Cervezas artesanales
- Eco-mojitos
- Caipirinhas justas
- Ubكات sostenibles

Cuidar al medio ambiente



Equidad de oportunidades

Cuidado de los animales





Respeto a los animales

Colaboración



promesa

PUBLICIDAD



REALIDAD



Promesas



AXE



**Empoderamiento que
transforma**

Promesas



GREENPEACE



**Empoderamiento que
transforma**

Versión tradicional

Promesa: Impacto

**Qué debo hacer
para generar esas
condiciones**

**Qué condiciones
debe haber para
llegar a ese impacto**

Promesa: Impacto

**Qué debo hacer
para generar esas
condiciones**

**Qué condiciones
debe haber para
llegar a ese impacto**

Promesa: Impacto

**Qué necesito
para generar
esas condiciones**

**Qué debo hacer
para generar esas
condiciones**

**Qué condiciones
debe haber para
llegar a ese impacto**

Promesa: Impacto

**Qué necesito
para generar
esas condiciones**

**Qué debo hacer
para generar esas
condiciones**

**Qué condiciones
debe haber para
llegar a ese impacto**

Promesa: Impacto

Prueba de ácido

Versión KENGI

Definir el Problema

Definir causas del problema

Definir soluciones de las causas

Definir primeros pasos para llegar a soluciones

Definir el Problema

Definir causas del problema

Definir soluciones de las causas

Definir primeros pasos para llegar a soluciones

Definir el Problema

IMPACTO

Definir causas del problema

EFFECTOS

Definir soluciones de las causas

RESULTADOS

Definir primeros pasos para llegar a soluciones

INSUMOS

Versión: Comunicado de prensa

..... (único-primer).... que a través de.... resuelve....

..... primer.... que a través de.... resuelve

6 PROBLEMAS

CONJUNTO DE PROBLEMAS

RESULTADOS



..... primer.... que a través de.... resuelve

6 PROBLEMAS



6 ALCANCES (EFECTOS)

CONJUNTO DE PROBLEMAS



IMPACTO

Programa de Resiliencia de Organizaciones de la Sociedad Civil - 2019



Resiliencia institucional - 5 de marzo



Teoría de cambio - 11 de marzo



Proyectos productivos - 3 de abril



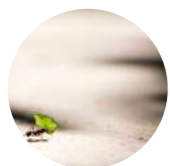
Marco Lógico - 3 de mayo



Evaluación financiera y fondeo - 15 de mayo



Emprendimiento social - 29 de mayo



Storytelling - 12 de junio



Medición de impacto - 25 de junio





Trust
For Sustainability

roberto.carvalho@terraetica.com

5512700625

www.terraetica.com

www.trustforsustainability.com